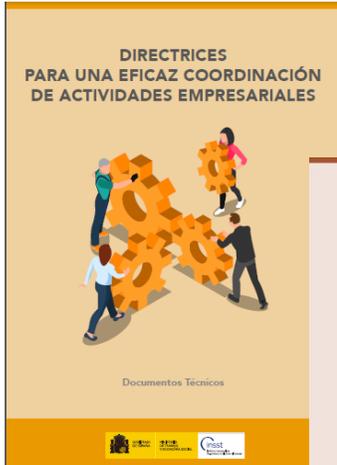


Esther Lara Rodríguez

Directrices para una eficaz coordinación de actividades empresariales

Apéndice: ejemplo en el sector de transporte de mercancías



Apéndice: ejemplo en el sector de transporte de mercancías



3º Los criterios recogidos en este documento tienen carácter no exhaustivo y no deben entenderse como la solución única y directa para abordar la CAE. La aplicación práctica y eficiente de dichos criterios implica su integración en el sistema general de gestión de la empresa. De ahí la relevancia de que la CAE se conciba como un proceso que debe adaptarse a cada organización. Para lograr esta integración, cada organización establecerá o adaptará un procedimiento (que formará parte del Plan de prevención de riesgos laborales) en el que se describirán las etapas del proceso de CAE, las personas responsables y sus funciones en cada una de ellas. Se seleccionarán aquellas fórmulas que permitan un buen aprovechamiento de los recursos disponibles para lograr controlar los riesgos, evitando cualquier actuación que no satisfaga este objetivo.

PICUAL EXTRA comercializará su producto en un nuevo formato (lata).

Directrices para una eficaz coordinación de actividades empresariales. 2023, INSST.

Quiere asegurarse que en la llegada de mercancías a sus instalaciones se consiga un adecuado cumplimiento de las obligaciones de seguridad y salud en el trabajo.



1. CONTRATACIÓN

Necesidad de contratar un nuevo proveedor de envases (latas), que se encargue también de su transporte al centro de PICUAL EXTRA

Recopila y facilita a las potenciales empresas concurrentes la información preventiva relacionada con el emplazamiento: riesgos, normas de circulación, medidas preventivas adoptadas, requisitos preventivos para la prestación del servicio

PICUAL EXTRA selecciona a PROVECAN por el cumplimiento de los requisitos y el valor añadido

PICUAL EXTRA y PROVECAN formalizan el contrato incluyendo los aspectos preventivos por escrito

Planificación y organización

4º Según se ha señalado anteriormente, la CAE no debe recaer sobre el Servicio de Prevención de la empresa, sino integrarse en y entre las distintas unidades organizativas implicadas en la concurrencia empresarial. Sin embargo, el Servicio de Prevención juega un papel fundamental al dar asesoramiento a cada una de estas unidades en las distintas etapas del proceso de CAE y, en particular, en la determinación de las medidas de carácter técnico para reducir los riesgos derivados de la concurrencia.

Directrices para una eficaz coordinación de actividades empresariales. 2023, INSST.

4 empresas preparan presupuesto considerando lo exigido.

PROVECAN aporta como valor añadido el compromiso de enviar información previa, incluidos fotos y vídeos, de la carga y estiba, que faciliten tomar decisiones sobre la desestiba y descarga



2. PLANIFICACIÓN Y ORGANIZACIÓN

Contratación



Reunión entre PICUAL EXTRA y PROVECAN antes de la primera entrega.
Se acuerda el PROCEDIMIENTO DE TRABAJO para las operaciones de descarga, entre otros aspectos:

- Interlocutores de destinatario y proveedor
- Canales de comunicación
- Características de las entregas
- Aviso prioritario de variaciones significativas
- Actuaciones de PROVECAN / TRANSPORTISTA / PICUAL EXTRA entre la carga y la descarga



Otros medios de coordinación

- Folleto PDF
- Reuniones extraordinarias *in situ*
- Reunión final de cierre
- Etc.



Ejecución y Control

Los procedimientos de trabajo serán la herramienta esencial para integrar los riesgos laborales y las medidas preventivas por parte de las empresas concurrentes cuando ejecuten actividades en un centro de trabajo diferente al habitual y serán documentados, especialmente, cuando se presenten riesgos importantes, sean originados por la actividad en sí, por el centro de trabajo o por la concurrencia de actividades¹².



ACTUACIONES CLAVE



Antes del inicio de las actividades, el/la **empresario/a principal** comprobará que las **empresas concurrentes** con las que se ha contratado o subcontratado su propia actividad (empresas contratistas/subcontratistas) cumplen con sus obligaciones en materia de PRL y han establecido los medios de coordinación necesarios entre ellas.

Las **empresas concurrentes** comenzarán la ejecución de los trabajos conforme a lo planificado. Cada uno de los intervinientes (titular del centro de trabajo, empresario/a principal y empresas concurrentes) establecerá los medios de seguimiento, control y vigilancia oportunos para comprobar, durante su ejecución, que las actividades se realizan en adecuadas condiciones de seguridad y salud.

Si durante la ejecución **surgiese algún imprevisto o desviación** respecto a lo planificado, las **empresas intervinientes adoptarán las correcciones oportunas**, volviendo a la etapa de planificación si fuese necesario.

Directrices para una eficaz coordinación de actividades empresariales. 2023, INSST.

3. EJECUCIÓN Y CONTROL

Planificación y organización

1ª Entrega

Operativa habitual hasta llegada a plataforma de descarga

Imprevisto: antes de iniciar la descarga, el conductor informa al operario de PICUAL EXTRA de la presencia de un bache en la calzada durante el trayecto

2ª Entrega

Pedido adicional en fecha con alta carga de trabajo

3ª Entrega

Sin incidentes y siguiendo el procedimiento acordado en el contrato y lo tratado en las reuniones de la etapa de planificación y organización de los trabajos entre PICUAL EXTRA y PROVECAN

Revisión de medios de coordinación

Inspección visual y reorganización de los trabajos

Según el procedimiento acordado en etapa 2 se celebra una reunión extraordinaria

Se establecen nuevas normas de circulación para el día de la entrega y se actualiza la información

Se comparte la nueva información, también con el transportista

Finalización y Evaluación del desempeño



4. FINALIZACIÓN Y EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

Ejecución y control

Reunión **final de cierre** entre PICUAL EXTRA y PROVECAN prevista en la etapa de Planificación y Organización

PICUAL EXTRA destaca la iniciativa del conductor para comunicar el percance ocurrido. Permitió hacer cambios en el Procedimiento de trabajos para asegurar la descarga en condiciones seguras



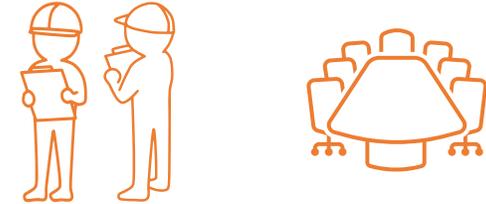
PROVECAN menciona el formato del folleto en PDF. Método eficiente para agilizar la transmisión de la información a los/las transportistas.

Registro en el Sistema de Evaluación del Desempeño de PICUAL EXTRA.

Renovación del contrato al final de su vigencia

- Sería recomendable que el/la titular compartiera con las empresas que han ejecutado los trabajos estos resultados, ya que pueden aportar información que les resulte útil para la mejora preventiva de sus actuaciones de cara al futuro.
- Para que el proceso de CAE establecido se pudiera enriquecer, sería aconsejable que el/la titular tuviera en consideración las impresiones y opiniones de las empresas concurrentes en relación con aquellos aspectos que les han resultado eficaces y con los que no han funcionado como estaba previsto y convendría mejorar.

Directrices para una eficaz coordinación de actividades empresariales. 2023, INSST.



Muchas gracias

<https://www.insst.es/documentacion/material-tecnico/documentos-tecnicos/directrices-para-una-eficaz-coordinacion-de-actividades-empresariales-2023>

esther.lara@insst.mites.gob.es

www.insst.es